

2026 წლის წლიური სამოქმედო გეგმის შუალედური მონიტორინგის ანგარიში

საანგარიშო წელი: 2026 წელი მონიტორინგის პერიოდი: 1 იანვარი – 30 ივნისი

ანგარიშის მომზადების თარიღი: 23 ივლისი 2026 წელი

მომზადებაზე პასუხისმგებელი: ხარისხის მართვის მენეჯერი ლელა ბერიაშვილი

1. ანგარიშის მიზანი და საფუძველი

წინამდებარე ანგარიში ასახავს კოლეჯის წლიური სამოქმედო გეგმის შესრულების შუალედური მონიტორინგის შედეგებს. მისი მიზანია დაგეგმილი ღონისძიებების შესრულების პროგრესის შეფასება, შედეგებისა და მტკიცებულებების გადამოწმება, შემაფერხებელი გარემოებების გამოვლენა და დროული მაკორექტირებელი ღონისძიებების განსაზღვრა.

მონიტორინგის საფუძველი: კოლეჯის მოქმედი 2026 წლის დამტკიცებული სამოქმედო გეგმა; ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმები; პასუხისმგებელი პირების მიერ წარმოდგენილი ინფორმაცია და დამადასტურებელი დოკუმენტები.

2. მონიტორინგის მეთოდოლოგია

მონიტორინგის ფარგლებში განხორციელდა: (ა) სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული აქტივობებისა და ვადების შედარება ფაქტობრივ პროგრესთან; (ბ) პასუხისმგებელი პირების ანგარიშებისა და შესაბამისი დოკუმენტების ანალიზი; (გ) შედეგების დამადასტურებელი მტკიცებულებების შერჩევითი/სრული შემოწმება; (დ) გადახრების მიზეზებისა და რისკების შეფასება; (ე) რეკომენდაციების შემუშავება.

გამოყენებული წყაროები: ბრძანებები, სხდომის ოქმები, შესრულების ანგარიშები, ხელშეკრულებები, მიღება-ჩაბარების აქტები, შესყიდვების დოკუმენტაცია, შეფასებები, გამოკითხვის შედეგები, ვიზუალური მასალა და სხვა რელევანტური ჩანაწერები.

3. შესრულების სტატუსებისა და შეფასების წესი

სტატუსი	განმარტება
შესრულებულია	36 აქტივობა დასრულებულია და შედეგი დადასტურებულია სათანადო მტკიცებულებით.
მიმდინარეობს გეგმურად	39 აქტივობა დაწყებულია; მიმდინარეობა შეესაბამება დადგენილ შუალედურ ეტაპებსა და ვადებს.
დაგვიანებულია / რისკის ქვეშაა	2 აქტივობა დადგენილი ვადა ან შუალედური ეტაპი დარღვეულია, ან არსებობს მნიშვნელოვანი შეფერხების რისკი.
არ შესრულებულა	30 ივნისისთვის დაგეგმილი 3 აქტივობა/ეტაპი არ განხორციელდა.
ჯერ არ არის შესასრულებელი	19 აქტივობის დაწყება და დასრულება წლის მეორე ნახევარში გათვალისწინებული და ვადა არ დამდგარა.

შენიშვნა: საერთო შესრულების პროცენტი გამოითვლება მხოლოდ იმ აქტივობებისთვის, რომელთა შესრულების ვადა ან განსაზღვრული შუალედური ეტაპი საანგარიშო პერიოდში დადგა. მიმდინარე და წლის მეორე ნახევრის აქტივობები ანგარიშში ცალკე უნდა აისახოს. რაოდენობრივი მაჩვენებელი არ ცვლის ხარისხობრივ შეფასებას.

4. რაოდენობრივი სურათი

მაჩვენებელი	რაოდენობა
გვერდით გათვალისწინებული აქტივობები – სულ	99
30 ივნისამდე შესასრულებელი აქტივობები / ეტაპები	41
შესრულებული	36
მიმდინარეობს გეგმურად	39
დაგვიანებული ან რისკის ქვეშ	2
არ შესრულებული (ვადის გასვლის მიუხედავად)	3
წლის მეორე ნახევრისთვის დაგეგმილი	19

ვადამოსული აქტივობების შესრულების მაჩვენებელი: შესრულებული აქტივობების რაოდენობა ÷ საანგარიშო პერიოდში ვადამოსული აქტივობების რაოდენობა × 100 = 87, 8 %. ნაწილობრივ დასრულებული აქტივობები -4,9 % ; არ შესრულდა 7,3 %

5. შედეგების ხარისხობრივი ანალიზი

5.1. ძირითადი მიღწევები: სასწავლო პროცესის მონიტორინგის სისტემის განვითარება, შეფასების ინსტრუმენტების ვალიდაცია, სწავლისა და სწავლების ინოვაციური მეთოდების დანერგვა, სამრეწველო და ინოვაციური ლაბორატორიის სასწავლო პროცესში ინტეგრაცია, სოციალური პარტნიორობის მონაწილეობის და ჩართულობის ამალგების მიზნით ღია კარის დღეების ორგანიზება და ჩატარება, სსსმ და შშმ პირთა ჩართვა საგანმანათლებლო პროცესში და მათთვის მომსახურების სერვისების გაუმჯობესება, გენდერული თანასწორობის მხარდასაჭერად სტუდენტებსა/მსმენელების ათვის ქალთა უფლებებისა და გენდერული თანასწორობის მიმართულებით მხარდაჭერილია საინფორმაციო საგანმანათლებლო კამპანიების წარმოება, არსებული საერთაშორისო ურთიერთობების გააქტიურება და ახალი პარტნიორობის მოზიდვა, სხვა ქვეყნების პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან თანამშრომლობა, ადამიანური რესურსების კომპეტენციების გაზრდა, კოლეჯებს შორის ურთიერთკავშირი მართვის, სწავლების საუკეთესო გამოცდილების გაზიარების მიზნით, მენეჯმენტის გაძლიერება, კოლეჯის ადმინისტრაციული თანამშრომლებისა და მასწავლებელთათვის სხვა ქვეყნების გამოცდილების გაზიარება, სასწავლო პროცესისათვის საჭირო სასწავლო მასალებით და ნედლეულით უზრუნველყოფა, პროფესიული ორიენტაციისა და კარიერის დაგეგმვის განვითარება, მარეგულირებელი აქტების სრულყოფა.

5.2. მიმართულებების მიხედვით შეფასება: საგანმანათლებლო პროცესები-პროცესები დადებითად მიმდინარეობს; ინფრასტრუქტურული პროექტები შეფერხებულია; მატერიალური რესურსებით უზრუნველყოფა დადებითად მიმდინარეობს; პერსონალის განვითარება-სწრაფი ტემპით მიმდინარეობს; სტუდენტური სერვისები-აქტიურად მიმდინარეობს; პარტნიორობა/ინტერნაციონალიზაცია-გადადგმულია პერსპექტიული ნაბიჯები;

5.3. შედეგების სანდოობა: სანდოა. შესაბამისი პასუხისმგებელი პირებისაგან წარმოდგენილი იყო შესაბამისი მტკიცებულებები

6. სარვეზები, მიზეზები და რისკები

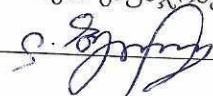
პრობლემა/გადახრა	ძირითადი მიზეზი	გავლენა / რისკი	გადაუდგმლობა
საერთო საცხოვრებლის რეაბილიტაცია	ახალი დაგეგმარება და ხარჯთაღრიცხვის მომზადება	საშუალო	განხორციელდება 2027 წელს
სახელოსნოების მშენებლობა	ახალი დაგეგმარება და ხარჯთაღრიცხვის მომზადება	საშუალო	განხორციელდება 2027 წელს
დუალური პროგრამების დანერგვა	გაურკვეველია სასწავლო საწარმოს საკითხი	საშუალო	განხორციელდება 2027 წელს

7. რეკომენდაციები და მაკორექტირებელი ღონისძიებები

№	რეკომენდაცია / ქმედება	პასუხისმგებელი	ვადა	შედეგის მტკიცებულება
1	პროცესის დასრულების შემდგომ სატენდერო დოკუმენტაციის მომზადება და მთავრობის ნებართვის მიღება	დირექტორის მოადგილე ფინანსურ და მატერიალურ დარგში	2027 წლის მარტი	მთავრობის ნებართვა
2	პროცესის დასრულების შემდგომ სატენდერო დოკუმენტაციის მომზადება და მთავრობის ნებართვის მიღება	დირექტორის მოადგილე ფინანსურ და მატერიალურ დარგში	2027 წლის მარტი	მთავრობის ნებართვა
3	კომუნიკაცია ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრთან	ხარისხის მართვის მენეჯერი	2026 წლის ბოლოს	სასწავლო საწარმოს სტატუსი

8. შემაჯამებელი შეფასება

მონიტორინგის შედეგად დადგინდა, რომ წლიური სამოქმედო გეგმით 30 ივნისამდე გათვალისწინებული აქტივობების შესრულების მდგომარეობა შეფასებულია როგორც: დამაკმაყოფილებელი მაგრამ ამაღლოვლად საჭიროებს გაუმჯობესებას.

მომზადებულია:  ლელა ბერიამვილი/ხარისხის მართვის მენეჯერი