

2025 წლის წლიური სამოქმედო გეგმის შუალედური მონიტორინგის ანგარიში

საანგარიშო წელი: 2025 წელი მონიტორინგის პერიოდი: 1 იანვარი – 30 ივნისი

ანგარიშის მომზადების თარიღი: 30 ივნისი

მომზადებაზე პასუხისმგებელი: ხარისხის მართვის მენეჯერი ლელა ბერიაშვილი

1. ანგარიშის მიზანი და საფუძველი

წინამდებარე ანგარიში ასახავს კოლეჯის წლიური სამოქმედო გეგმის შესრულების შუალედური მონიტორინგის შედეგებს. მისი მიზანია დაგეგმილი ღონისძიებების შესრულების პროგრესის შეფასება, შედეგებისა და მტკიცებულებების გადამოწმება, შემაფერხებელი გარემოებების გამოვლენა და დროული მაკორექტირებელი ღონისძიებების განსაზღვრა.

მონიტორინგის საფუძველი: კოლეჯის მოქმედი 2025 წლის დამტკიცებული სამოქმედო გეგმა; ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმები; პასუხისმგებელი პირების მიერ წარმოდგენილი ინფორმაცია და დამადასტურებელი დოკუმენტები.

2. მონიტორინგის მეთოდოლოგია

მონიტორინგის ფარგლებში განხორციელდა: (ა) სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული აქტივობებისა და ვადების შედარება ფაქტობრივ პროგრესთან; (ბ) პასუხისმგებელი პირების ანგარიშებისა და შესაბამისი დოკუმენტების ანალიზი; (გ) შედეგების დამადასტურებელი მტკიცებულებების შერჩევითი/სრული შემოწმება; (დ) გადახრების მიზეზებისა და რისკების შეფასება; (ე) რეკომენდაციების შემუშავება.

გამოყენებული წყაროები: ბრძანებები, სხდომის ოქმები, შესრულების ანგარიშები, ხელშეკრულებები, მიღება-ჩაბარების აქტები, შესყიდვების დოკუმენტაცია, შეფასებები, გამოკითხვის შედეგები, ვიზუალური მასალა და სხვა რელევანტური ჩანაწერები.

3. შესრულების სტატუსებისა და შეფასების წესი

სტატუსი	განმარტება
შესრულებულია	34 აქტივობა დასრულებულია და შედეგი დადასტურებულია სათანადო მტკიცებულებით.
მიმდინარეობს გეგმურად	41 აქტივობა დაწყებულია; მიმდინარეობს შეესაბამება დადგენილ შუალედურ ეტაპებსა და ვადებს.
დაგვიანებულია / რისკის ქვეშაა	3 აქტივობა დადგენილი ვადა ან შუალედური ეტაპი დარღვეულია, ან არსებობს მნიშვნელოვანი შეფერხების რისკი.
არ შესრულებულა	30 ივნისისთვის დაგეგმილი 3 აქტივობა/ეტაპი არ განხორციელდა.
ჯერ არ არის შესასრულებელი	18 აქტივობის დაწყება და დასრულება წლის მეორე ნახევარშია გათვალისწინებული და ვადა არ დამდგარა.

შენიშვნა: საერთო შესრულების პროცენტი გამოითვლება მხოლოდ იმ აქტივობებისთვის, რომელთა შესრულების ვადა ან განსაზღვრული შუალედური ეტაპი საანგარიშო პერიოდში დადგა. მიმდინარე და წლის მეორე ნახევრის აქტივობები ანგარიშში ცალკე უნდა აისახოს. რაოდენობრივი მაჩვენებელი არ ცვლის ხარისხობრივ შეფასებას.

4. რაოდენობრივი სურათი

მაჩვენებელი	რაოდენობა
გეგმით გათვალისწინებული აქტივობები – სულ	99
30 ივნისამდე შესასრულებელი აქტივობები / ეტაპები	40
შესრულებული	34
მიმდინარეობს გეგმურად	41
დაგვიანებული ან რისკის ქვეშ	3
არ შესრულებული (ვადის გასვლის მიუხედავად)	3
წლის მეორე ნახევრისთვის დაგეგმილი	18

ვადამოსული აქტივობების შესრულების მაჩვენებელი: შესრულებული აქტივობების რაოდენობა ÷ საანგარიშო პერიოდში ვადამოსული აქტივობების რაოდენობა × 100 = 85 %. ნაწილობრივ დასრულებული აქტივობები -4,9 % ; არ შესრულდა 10,1 %

5. შედეგების ხარისხობრივი ანალიზი

5.1. ძირითადი მიღწევები: სოციალური პარტნიორების მონაწილეობის და ჩართულობის ამაღლების მიზნით ღია კარის დღეების ორგანიზება და ჩატარება, ახალი პარტნიორების მოზიდვა, ადამიანური რესურსების კომპეტენციების გაზრდა, კოლეჯებს შორის ურთიერთკავშირი მართვის, სწავლების საუკეთესო გამოცდილების გაზიარების მიზნით, კოლეჯის ადმინისტრაციული თანამშრომლებისა და მასწავლებელთათვის სხვა ქვეყნების გამოცდილების გაზიარება, სასწავლო პროცესისათვის საჭირო სასწავლო მასალებით და ნედლეულით უზრუნველყოფა.

5.2. მიმართულებების მიხედვით შეფასება: საგანმანათლებლო პროცესები-პროცესები დადებითად მიმდინარეობს; ინფრასტრუქტურული პროექტები შეფერხებულია; მატერიალური რესურსებით უზრუნველყოფა დადებითად მიმდინარეობს; პერსონალის განვითარება-დამაკმაყოფილებელი; სტუდენტური სერვისები-დამაკმაყოფილებელი;

5.3. შედეგების სანდოობა: სანდოა. შესაბამისი პასუხისმგებელი პირებისაგან წარმოდგენილი იყო შესაბამისი მტკიცებულებები

6. ხარვეზები, მიზეზები და რისკები

პრობლემა/გადახრა	ძირითადი მიზეზი	გავლენა / რისკი	გადაუდებლობა
საერთო საცხოვრებლის რეაბილიტაცია	ახალი დაგეგმარება და ხარჯთაღრიცხვის მომზადება	საშუალო	განხორციელება 2026 წელს
სახელოსნოების მშენებლობა	ახალი დაგეგმარება და ხარჯთაღრიცხვის მომზადება	საშუალო	განხორციელება 2026 წელს
დისტანციური და კომბინირებული სწავლების დანერგვა	ახალ სტანდარტებზე მუშაობა	საშუალო	სტანდარტების შემუშავების შემდგომ

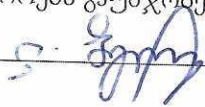
7. რეკომენდაციები და მაკორექტირებელი ღონისძიებები

№	რეკომენდაცია / ქმედება	პასუხისმგებელი	ვადა	შედეგის მტკიცებულება
1	პროცესის დასრულების შემდგომ სატენდერო დოკუმენტაციის მომზადება და მთავრობის ნებართვის მიღება	დირექტორის მოადგილე ფინანსურ და მატერიალურ დარგში	2026 წლის აპრილი	მთავრობის ნებართვა
2	პროცესის დასრულების შემდგომ სატენდერო დოკუმენტაციის მომზადება და მთავრობის ნებართვის მიღება	დირექტორის მოადგილე ფინანსურ და მატერიალურ დარგში	2026 წლის აპრილი	მთავრობის ნებართვა

3	კომუნიკაცია ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრთან	ხარისხის მართვის მენეჯერი	სტანდარტების შემუშავების შემდგომ	
---	---	------------------------------	-------------------------------------	--

8. შემაჯამებელი შეფასება

მონიტორინგის შედეგად დადგინდა, რომ წლიური სამოქმედო გეგმით 30 ივნისამდე გათვალისწინებული აქტივობების შესრულების მდგომარეობა შეფასებულია როგორც: დამაკმაყოფილებელი მაგრამ ამავედროულად საჭიროებს გაუმჯობესებას.

მომზადებულია:  ლელა ბერიაშვილი/ხარისხის მართვის მენეჯერი